**“浙江制造”认证**

**2023 年质量诚信报告**

****

**湖州豪庭智能家居有限公司**

2024年1月

目录

一、公司简介 2

二、 企业质量理念 4

三、 企业质量管理 6

1、 质量管理机构 6

2、 质量管理体系 7

3、 质量安全风险管理 9

四、 质量诚信管理 10

1、 质量承诺 10

2、 运作管理 11

3、 营销管理 12

五、 质量管理基础 14

1、 标准管理 14

2、 计量管理 14

3、 认证管理 14

4、 检验检测管理 14

六、 产品质量责任 15

1、 产品质量水平 15

2、 产品售后责任 15 3、产品信用记录 15

**一、公司简介**

湖州豪庭智能家居有限公司是一家专业从事研发、设计、生产、销售、服务为一体的中高档整木家装系列产品的综合性木门厂家。地处中国木地板、木门之都﹣南浔，处在沪苏嘉杭的中心地带，北邻沪苏浙皖高速，环境优越，产品运输便利。豪庭有多年专业木门生产经验，专业的生产施工队伍，完善的售后服务，在全国一带享有一定的盛名，是各大宾馆、酒店、别墅装修，家庭自住装修采购的首选品牌，其产种类涵盖室内原木门、实木复合门、护墙板、衣柜、酒柜、木饰面、木质吊顶等家居产品。

凭着得天独厚的地理优势以及豪庭全屋定制远瞻性的发展战略，公司进入迅速发展阶段。秉承：引导潮流，缔造经典的品牌理念，豪庭全屋定制以精湛的工艺，现代美学设计、充满活力的色彩搭配和最前沿的高科技设备，将产品打造成具有自然、时尚、舒适、现代审美的特性，实现“最好的品质，最优质的服务”的目标，为家居生活营造美与舒适兼具的生活体验。

展望未来，豪庭全屋定制将不断培养各类技术人员，引进高端专用加工设备，同时与各界同仁一起携手前进，创造辉煌。。

豪庭定位：原木高端定制系统化解决专家。

豪庭使命：创造美好，传递幸福，服务社会。

豪庭家风：立规矩、守诚信、树正气、扬正风、讲真话、做实事。

豪庭精神：团结、拼搏、诚信、创新

豪庭目标：要在家装原木定制领域实现客户的梦想，成为行业的领导者。

豪庭的路径：先做精，再做强，最后做大。

服务理念：竭诚为顾客服务。

服务格言：把客户的事情当成自己的事情来做。

市场原则：创造市场、引导市场。

质量宗旨：高标准，零缺陷。

本报告为湖州豪庭智能家居有限公司(以下简称为“豪庭”或“公司” 等)首次公开发布的《企业质量诚信报告》，系根据中华人民共和国国家标准GB/T 29467-2012 《企业质量诚信管理实施规范》和GB/T 31870-2015《企业质量信用报告编写指南》的规定， 结合本公司2023年度质量诚信体系建设情况编制而成。本公司保证本报告中所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述，并对其内容的真实性、准确性承担责任。

报告范围：

本报告的组织范围为湖州豪庭智能家居有限公司，本报告描述了 2023年1月1日 至2023年12月30日期间，公司在质量管理、产品质量责任、质量诚信管理等方面的理念、 制度、采取的措施和取得的績效等。

报告发布形式：

本报告每年定期发布一次质量信用报告，本报告以PDF电子文档形式在本公司网站<https://www.sxhtzm.com/>[/](https://www.vipcom.cn/guisi-qijunhome/)向社会公布，欢迎下载阅读并提出宝贵意见。

**二、 企业质量理念**

豪庭坐落于中国木家具之都南浔，以“0容忍”的质量管理理念，严格把控细节标准化制作，精选知名品牌为材料供应商，独创整木定制行业“36道精工”工序，确保每一个用户都能享用到精品家居。以“简约而不简单”的设计理念，倡导现代简约的家装风格，打造出最适合年轻一代审美趣味的整体家居。

企业生产严格执行质量管理体系执行，使企业产品的质量得到有力的保障，从而使企业健康稳健的发展。豪庭用“团结、拼搏、诚信、创新”企业精神和“竭诚为顾客服务”的经营理念生产整木家具，成为南浔当地整木家具行业的前列企业，为全国各地乃至全世界提供安全可靠的产品。豪庭建厂以来，公司从未出现过重大质量投诉，在历年接受各级质量技术监督部门的抽检中，合格率均达 100%。

豪庭精选国内外知名品牌为材料供应商，全部选用E1级基材，按照欧洲绿色环保标准生产，板材稳定性强、环保指标高，各种五金、配件做工精细，品质优良，质量稳定，细节体现了实力。

豪庭以“0容忍”的质量管理理念，严格把控细节标准化制作，独创整木定制行业“36道精工”工序，执行节点顺检、全程巡检、入库抽检的“三检”体系，层层检测，道道把关。

**三、 企业质量管理**

**1、质量管理机构**

本着对产品质量的高度重视，公司建立质量负责人制度，制定了各原料、部件、产品的检验标准，部门人员各司其职、协同配合，从研发、采购、生产等各个环节，加强产品的质量把控。

总经理及高管团队一负责全面质量管理资源配置、全员质量意识提升，向全体员工宣贯质量理念：

总经理室—负责建立、监控和完善公司内综合管理体系，推行全面质量管理工作，不断提升公司整体质量经营管理水平；

采购部—负责对供应商的开发和能力提升,确保外购和主辅材料源头产品质量符合要求；

质检部—负责新材料、新产品检测，内部委托测试；

销售部—负责搜集市场投诉信息和产品质量问题.并反馈相关部门；

设计部—负责组织产品实现过程的策划以及质量；计划的编制，对本公司生产和服务提供过程进行控制；

质检部—负责公司质量战略的推进实施，提升产品质量和过程质量指标，同时实施质量改进工作。

公司设立了管理者代表，确定其职责和权限，对质量实行一票否决，全面建立公司质量文化。

为达到对产品和服务质量安全的重视，公司总经理履行了如下的职责：

1） 参与品质战略的制定、评审；

2） 亲自参与质量例会；

3） 参与重大产品质量评审和质量改进活动；

4） 参与质量表彰活动，为QC活动颁奖；

5） 参与质量月活动，普及质量安全教育；

6） 建立明确的质量事故问责制、质量安全追溯制度。

**2、质量管理体系**

“质量就是生命”使公司的产品市场越做越大。公司通过ISO9001质量、14001环境体系认证，45001职业健康健康安全管理体系。公司现已获得1项实用新型专利。公司获得浙江省重质量守诚信单位、浙江省科技型中心企业、全国工程建设推进产品、环保家居联盟优质合作伙伴、质量、服务、信誉AAA企业、中国整木定制行业标准起草单位、中国绿色环保产品、3.15全国质量检验稳定合格产品等。

1） 履行质量安全主体责任

公司树立“产品质量安全高于一切”理念，建立了“内外兼修”的质量管理体系，对每道工序实行流程化管理。公司建立了从原料到成品的全生命生产周期的管理系统，确保产品的可追溯。同时，公司定期召开质量专题会议、质量专题培训，强调树立品质意识； 一要管理人员带头，二要重视客户意见，三要实现全体员工的追求零缺陷目标，防患于未然， 四要更好地发挥各级质量人员的作用。公司每年开展安全生产月活动，且与各生产单位负责人签订责任书以加强各级管理人员的安全责任。豪庭实行质量安全“一票否决”制。公司质量管理

体系从持续改进，向追求卓越看齐，建立了以公司战略为核心，以GB/T 19580卓越 绩效管理模式为框架的整合型全面质量管理体系。满足客户、股东、员工、供应商、社会和 合作伙伴六大利益相关方的要求，在公司各层面建立了相应的战略规划、质量目标。以公司 绩效考核体系为依托，设立了质量考核KPI和质量问责制。

2） 质量培训

在体系运行过程中，公司运用各种科学、有效的方法，测量、分析、改进，基于PDCA 的系统方法，不断持续改善。公司运用多种工具，改进各部门、各层次的绩效，并采用标杆对比和学习的方式，不断修正个人工作思路和方式，确保实现个人和公司整体目标。公司积极与外部进行交流学习，适时邀请专家对公司员工进行专项培训，公司定期对各级员工开展 质量教育，对质量控制点进行专项管理，确保制造过程产品质量的一致性。

为牢固树立全体员工的诚信意识，公司在年初形成本年度的教育培训计划。按计划开展教育培训。由公司组织新工教育培训。各车间主任负责班组长及员工的诚信宣传教育工作。 公司通过专题培训、书面文字进行张贴或传达，质量诚信先进员工经常交流，利用早会或班前会，利用图片展示等多种方式对企业员工实施质量诚信教育。公司对在教育培训中成绩优异的人员给予一定奖励，同时在员工中进行宣传和经验推广。对不按时参加质量诚信教育培训或未通过培训考核的员工，采取一定的处罚措施。

好产品是企业持续增长的根本，豪庭一直特别关注产品稳定性和技术创新，通过此次产品培训、报价培训、接单、下单培训等系统的学习及考核，设计创意培训。个性主张在未来整木定制行业中成为主流，豪庭通过前端设计培训、软装技巧培训开启经销商的家居设计之旅。立足高品质服务，豪庭坚定不移地发挥整木定制行业服务模范作用，豪庭独有的产品质量保障说明、安装技术培训、工作流程说明及讲解，致力于为消费者提供专业的整木系统解决方案。

3）质量法规及责任制度

公司通过收集法律法规及其他标准、制度，制定公司内部相关标准，使产品达到国家法律法规和国家、行业标准的要求（其中部分指标超过外部要求），从产品技术上践行社会责任。同时，公司制定了《质量奖惩管理标准》、《质量考核管理办法》等文件，对产品质量问题进行责惩，遵循对质量事故不放过原则。

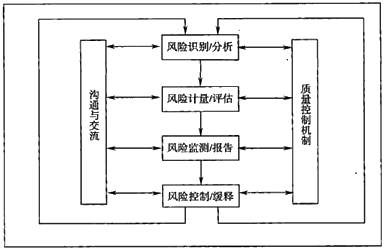
表1 豪庭所遵守的质量标准及其他相关法律法规

|  |  |
| --- | --- |
| 类别 | 标准 |
| 员工权益 社会责任 | 《劳动法》、《工会法》、《消费者权益保护法》、《环境保护法》、 《安全生产法》、质量/职业健康安全/环境管理体系标准等 |
| 产品标准 执行与制定 | 2024年预备通过浙江制造认证、绿色产品。 |

公司制定了《内部质量审核控制程序》、《管理评审控制程序》，并培养了一批内审员队伍，为确保体系运行的有效性和持续改进，安排内审、过程审核和质量稽査，对于审核中发现的不符合项，由责任部门分析原因，制定纠正和预防措施.落实整改，并验证整改效果。 最终形成内部审核报告，对体系的整改及不符合项的预防提出建议，并作为管理评审的一个重要输入，报告最高管理者。

公司制定了《不合格品控制程序》、《纠正或预防措施控制程序》、《过程和产品的监视和测量控制程序》，对不合格品进行了严格管控。公司所有的产品都经过检査，合格后方可流入下道工序或出厂。任何不合格产品均有明确的标识、记录、隔离和处理等要求，各种不合格产品返工、返修后必须经过重新检验合格后方能进入下道工序。同时，根据《过程和产品的监视和测量控制程序》，对于所有出现的有相应记录，并由专人进行统计分析后，由责任单位依据《纠正和预防措施控制程序》制定纠正预防措施并进行整改，评估纠正预防措施有效之后方可关闭问题项。 《企业管理纲要》、《员工手册》等制度，对出现的质量问题等活动，通过质量工具展开，充分应用PDCA循环，持续改善，追求卓越。

3、质量安全风险管理

公司制定常规产品生产运行控制流程，做到每一个环节严格控制，严格把关，确保每道工序的生产都符合相关要求，确保最终产品质量的合格。公司还运用三检制，即自检、抽检、 质量监察小组对产品质量进行严格把控。其中自检包括产品自检和对上道工序的复检，产品自检是指员工对自己所生产出来的产品。按照工艺自行检验，并作出是否合格的判定且在生产原始记录上做好相关的记录；抽检是指再真个生产过程中，有专检员对产品所做的抽样检验，包括中间品和成品，以及客户所要求的检验；质量监察小组的包括对生产过程中重要工序的见证及针对客户投诉、专用项目的监察等活动。使产品关键质量环节得以暴露和控制，进而保证整体产品的质量安全，防范质量安全风险。

**四、质量诚信管理**

1、 质量承诺

1） 诚信守法

高层领导遵循“依法经营、诚信经营”的管理理念，严格遵循《公司法》、《合同法》、 《产品质量法》、《安全生产法》、《环保法》、《劳动法》等以及制管行业相关法律法规，加强员工法律知识培训，配合政府部门开展依法教育活动，鼓励表彰员工的“正能量”，使诚信守法的风气深入到全体员工的意识和行为，公司合同违约率为零，从不拖欠银行贷款，逾期应收账款降至合理范围，公司高层、中层领导都没有违法乱纪行为记录，员工述法次数零， 在联客、用户、公众、社会中树立了良好的信用道徳形象。

生产厂商应保证其生产的柜体、五金件均经过严格的质量检验。在规定的存储、运输、使用条件 下，自购买之日起五年内，在正常环境及正确使用方法下产生的产品质量问题，并经确认是生产厂商的 质量问题，生产厂商应提供维修服务并承担相关责任。 用户对产品质量有诉求时，生产厂商应在 24 h 内做出响应，及时为用户提供合理范围内的服务和解决方案。

2） 满足客户需求

公司高层重视技术研发，豪庭用国内先进的工艺和装备不断改进生产线，应用可靠的技术与装备为产品质量的稳定和提升提供了强有力的支挥。通过“质量提升品牌、品牌占领市场”等理念不断提升豪庭品牌知名度和美誉度。

为配合公司的多元化发展战略，也出于知识产权保护的需要，公司在国内为公司品牌注册商标， 为进一步开发新产品奠定了品牌基础，实现多元化的产品战略。公司重视研发力量的投入， 以客户需求为中心，积极听取客户关于功能、质量、配置等方面的意见和建议，开展产品改 进和创新活动，满足客户对产品和交期的需求。在产品质量方而，公司严格执行IS09001 质量管理体系，通过开展技术攻关、质量改进、QC小组等活动，确保产品的质量安全。

在市场调研中，公司发现了成套解决方案的市场需求，在与公司领导、业务部、设计部 等部门专题研讨后，公司决定成立客户服务技术团队，加强与客户的沟通，为客户进行上门指导，包括产品及标准的理论宣讲等，帮助客户更加深入的了解产品安装、使用事项，实现从产品的制造商向系统服务供应商转变。在与客户的互动过程中，积极了解客户需求，为客户提供专业的技术开发和咨询服务，以技术实力和优质服务提升豪庭产品的品牌口碑。

2、 运作管理

1） 产品设计诚信管理

公司产品设计与开发严格依照《设计与开发控制程序》，从研发立项、过程各类活动记录、研发过程总结、成果转化管理等管理考评控制研发相关的整个过程。

豪庭拥有一支整木家居设计的资深团队，他们对家居设计有着深刻理解和挚热追求，更善于结合中国消费者对美学的独特理解，为客户量身定制设计出极富个性的整木家居，为豪庭持续畅销提供了可靠的保障。

豪庭还引进了“topsolid系统”，这是一款集成CAD/CAM/ERP解决方案。程式化、智能化的设计神器，让豪庭在整木家居的设计、深化与拆单环节更加准确、更加便捷，切实降低了错误率。

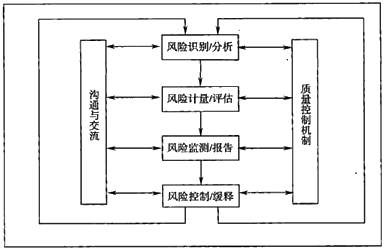
2） 原材料或零部件采购诚信管理

企业根据采购物资的重要程度，分为三类：A类、B类、C类。板材、涂料、辅料、五金配件是公司最主要的原材料。主要由上海大宝化工制品有限公司、上海祥强实业有限公司、上海旷野五金电器有限公司等企业供应，公司与他们建立了长期的合作关系，原材料货源稳定、供应充足。在设备和零部件采购方面，对供应商的相关资质进行严格审査。在采购设备和零部件时，能够便用标准件的一律采购和使用标准件：需特殊加工的， 需对使用效果进行充分论证，确保达到我公司要求。所有设备在使用前必须通过设备验收， 确保符合产品工艺要求。

3）生产过程诚信管理

公司设计部门具体负责各品种生产的技术管理工作。制定并逐步完善了各种生产管理制度、岗位操作规程和各类工艺规程、管理规程、标准操作规程。采用车间集中培训、交底培训和班前、班后会对各岗位操作人员进行全面的岗位技能培训，持证上岗，并采用多种方式进行督査、考核，増强员工的质量意识，提高操作水平。在生产过程中，各级管理人员严格履行管理职责，及时检査、纠正差错，保证生产稳定有序。

对生产所需的原料、辅料、包装材料进行投料前的复核，把好中间产成品的质量，严格执行“不生产不合格品，不接收不合格品，不流转不合格品”的“三不原则”，关键工序设质量控制点，督促员工做好自检、互检，执行监控核査规程，严格记录的管理规程，做到领用、发放和核对相统一。对每一生产步骤进行物料平衡，保证物料的投入和产品的产出数量与工艺要求相一致，确保无潜在质量隐患,符合规定要求。



生产原始记录表式由设计部负责审核、质检部进行备案、生产部门进行印刷和保管。员工操作须按要求及时填写生产记录，操作人及复核人按照规定进行签名确认。每批生产结束后，车间统计员把记录汇总、复核，及时上交主管部门，经主管部门及相关责任部门审核无误后，整理归档，专人管理。

公司根据行业特点及实际情况，加强生产过程的信息化建设水平，在应用软件系统的生产管理模块对整个过程进行数据釆集和监控外，还专门建立信息系统，对公司整个生产过程实行系统化管理。并挖掘内部潜力，发挥技术骨干人员的力量，开展对现有设备进行持续性改造和科技创新工作，成立技术攻关小组，对薄弱环节进行技术攻关；生产员工上岗前要经过培训和考核，建立全员培训档案，通过集中培训、班前会培训、“传、帮、带”、目视化等多种方式进行培训，强化其工作技能和质量意识。生产员工严格遵守车间纪律。

公司推行单元化和精细化生产组织模式以缩短生产和交货周期，快速适应市场订单品种和数量高低起伏的变化，在降低库存基础上满足客户要求。在项目制管理的基础上，完成计划、检验试验计划的管理工作。通过不同部门单元化生产模式的应用，使质量控制过程 得到了有效控制，每一个生产订单都有合理的质量控制流程以及质量控制标准，稳定和提高 了产品到客户处的一次复验合格率。

3、营销管理

公司根据战略要求，对市场进行细分，以提高资源和原作的有效性针对性。公司将客户分为直接客户、间接客户两类。针对不同类型的客户确定客户的需求与期望，针对其需求与期望来确定适当的方法，建立相应的体系与团队.建立各种渠道和方法，针对性的进行客户需求与期望的了解。

公司通过展览会、行业会议、行业标委会、公共媒体、互联网、外部机构等渠道，以问卷调査、面对面或电话访谈、观察咨询、委托等方法，了解客户的需求和期望。公司各部门定期捜集客户信息，解析后确定的客户需求信息按照不同细分市场进行分类梳理总结， 形成不同客户群的需求与期望数据，并从中归纳出针对不同细分市场客户群总体需求特点的汇总资料，供产品规划、产品开发设计、过程控制等决策时参考。

公司树立“以客户需求为导向”的服务理念，要求业务人员对于任何一位客户，不论他下单与否，都要做到热情、周到，都要尽量满足他们的所有合理要求。制定了《客户沟通和满意度测量控制程序》，从不同方面増加业务人员的技能和素质，提升了客户对我公司生产产品的认同感。

公司建立客户回访制度，采取顾客自愿形式，记录顾客联系电话、产品规格型号、订购时间等相关信息，在客户合同履行一段时间后（一般一个月）进行电话回访，并适时推介新产品，提升客户满意度。

公司建立及时反馈处理用户投诉意见的快速反应机制，向客户提供省外48h内响应、 省内24h响应的服务承诺，制定紧急响应计划，对不可预测的变化，及时采取应对措施。

**五、质量管理基础**

1、标准管理

公司将企业标准化贯穿于生产全过程，从原辅材料、包装材料的采购、半成品、成品检验等各个环节，制定相关制度标准。使产品从原辅材料进厂到成品出厂的整个生产过程处于标准化规范管理之中，对稳定产品质量、提高企业管理水平奠定了基础。

2、计量管理

公司严格执行《中华人民共和国计量法》等法律法规，从原材料、过程管理、生产设备、产学研用机制，建立“豪庭研究中心”。

检验设备、工序检验、成品检验等环节建立了一整套管理文件和控制方法。成立计量管理科室、并设有专（兼）职计量人员负责公司的在用计量设备管理、配备和定期校检工作，注重对计量管理人员的专业培训，为公司的计量管理的规范化提供了有力的保障。

为确保产品质量，在产品生产工艺中严格过程控制，对生产工艺过程中的原辅材料等加强管理，确保设备的正常运行和计量的准确性。

对计量器具从采购、入库出库严格按照审批计划和管理程序执行，计量管理科室有专人保管计量器具，建立台账和登记手续，计量器具的领用按规定要求通过验收，有检定合格证方可投入使用；对在用的计量器具严格按周期检定，强化现场检査和监管，掌握其使用情况，发现问题技术处理；对存在问题部门提出整改意见，采取积极有效措施进行整改，为生产优质产品奠定计量基础。

3、 认证管理

目前公司已通过IS09001质量管理、IS014001环境管理、ISO45001职业健康安全管理体系认证及AAA标准化良好行为企业认证，并准备开展 “浙江制造” 品牌认证，公司将严格按国际质量管理体系执行，使企业产品的质量得到有力的保障，从而使企业“以质量创造品牌、以品牌占领市场”的方针得以顺利推行。白建厂以来，公司从未出现过重大质量投诉，在历年接受各级质量技术监督部门的抽检中，合格率达100%。

4、 检验检测管理

公司通过对进货的检验与试验.以保证供应商提供的物资符合规定的要求。质量部负责编制进货检验与试驶规程，负责物资进货的抽检；供应部负责合格釆购物资，材料员负责点收物资的进货数量、名称和质量等，公司有较为完备的检测设备。

为保证所有产品在生产过程总都通规定的检验后才进入下一道工序，公司规定《不合格品控制程序》、《过程和产品的监视和测量控制程序》开展严格的过程检验和试验。质检部门负责制定过程及最终检验和试验规程，质检部设立最终检验的检测点，并负责组织过程检验工作；质检员负责检验点的检査、半成品、成品的检验；各生产单位操作工负责自检工作。

**六、产品质量责任**

1、产品质量水平

新的企业宗旨是能够陪伴我们的客户成长，为他们提供技术和服务，始终按照质量、环保的标准。豪庭商标，我们从更为合理的织物结构入手，细化和完善每一道工艺，更切合客户的印刷方式和各项面料功能属性需求.多年来，我们一直致力于为您的需求提供最佳的解决方案。

豪庭产品有多道检验工序，品质更为可控。我们拥有业内设备更为精密的各个检测仪器，确保满足客户对材料的理化性能、无损测试、高精度几何尺寸检测等全方位的检测要求。豪庭商标制带从纱线来料到成品包装出货，严格执行4大品控检测流程，确保来料检验和各个关键质量控制点的检测符合标准，并在包装出货前，再次进行出货全检。

2、 产品售后责任

公司建立并实施顾客投诉处理流程，确保及时有效地处理客户投诉，客户投诉由专职人员处理，每张客户反馈単，均有处理相应，根据客户投诉类型与程度的差异，以客户为中心并注重收集和解决客户的反馈，并采取必要的纠正/预防措施，以防止类似问题的重复性发生。通常以电话回访的方式跟踪投诉处理过程，了解顾客的满意度。

同时，公司品质部门对客户投诉信息定期监测。不定期反馈，对市场中重复发生及影响客户满意度和产品体验的突出、典型的问题进行收集，并加以分析汇总，组织内部务部门召开产品质量会议，组建各部门产品质量改善团队、同时联动上游供应商及相关合作伙伴，对重大产品质量问題进行攻坚，消除质量风险，提升客户满意度。

3、 质量信用记录

自建厂以来，在历年接受各级质量技术监督部门的抽检中，合格率达100%。

**报告结语**

豪庭的发展越来越具有实力、规模，企业众志成城，力量一致、方向一致、目标一致；象征着豪庭生机勃勃，兴旺发达。豪庭用“团结、拼搏、诚信、创新”企业精神和“竭诚为顾客服务”的经营理念生产办公家具，成为当地整木家具企业的前列，为国内外提供安全可靠的管道。质量诚信建设是全社会共同的责任，需要我们每一个人的共同努力。豪庭人将继续努力奋斗，诚信经营，承担起“企业责任安全第一人”的应有责任，为行业健康有序和又好又快的发展做出我们应有的贡献！

湖州豪庭智能家居有限公司

2024年1月